

“측정 → 데이터 → 품질 → 운영으로 연결되는 생산관리 실무 완성 과정”

충남북부상공회의소

생산관리 종합 실무 교육 프로그램



측정



데이터



품질



운영

작성일: 2026.03.26

1. 교육 개요
2. 교육 설계 컨셉
3. 교육 프로그램
4. 교육 특징 및 기대효과
5. 컨설턴트 프로필

1. 교육 개요

| 항 목 | 내 용 |
|-----|---------------------------|
| 교육명 | 생산관리 종합 실무 과정 |
| 대상 | 충남북부상공회의소 관내 중소기업 재직자 |
| 시간 | 6시간 (1일) |
| 목적 | 현장 문제 해결 중심 생산관리 실무 역량 강화 |
| 방식 | 강의 + 사례 + 실습 |

2. 교육 설계 컨셉

👉 이번 과정 핵심 흐름

- “측정 → 데이터 → 품질 → 운영”

👉 설문 기반 핵심 문제

- 공수/생산성 측정 안됨
- 데이터 활용 못함
- 불량 반복 발생
- 계획 vs 실행 불일치

👉 해결 방향

- “관리 기준”을 만드는 교육
- “바로 적용 가능한 방법” 중심

* 설문조사: 충남북부상공회의소 관내 중소기업 대상
- 2025년 4월 실시-

3. 교육 프로그램

| 모듈 | 상세 내용 | 방법 | 시간 (총 6H) |
|-----------------------------|--|------------------|--------------|
| Module 1. 생산관리 핵심 구조 이해 | <ul style="list-style-type: none"> - 생산관리 본질 (QCD 관점) - 생산성·품질·원가 관계 이해 - 현장 문제 발생 구조 (반복 원인) - 관리 vs 실행 Gap 분석 | 강의 사례 미니토론 | 1.5H |
| Module 2. 생산성 & 공수 관리 실무 | <ul style="list-style-type: none"> - 공수 개념 (직접/간접/비가동) - 표준시간 vs 실제시간 차이 - 생산성 지표 (효율, 가동률, UPH) - 공수 기반 노무비 관리 방법 | 강의 사례 미니실습 | 1.5H |
| Module 3. 생산 데이터 & 품질 개선 | <ul style="list-style-type: none"> - 생산 데이터 구조 (계획/실적/불량) - KPI 설계 및 활용 방법 - 데이터 활용 실패 원인 - 불량 발생 구조 및 재작업 최소화 | 강의 사례 | 1.5H |
| Module 4. 생산운영 & 인력관리 | <ul style="list-style-type: none"> - 생산계획 vs 실행 차이 원인 - 긴급 생산 대응 및 병목관리 - 작업자(외국인 포함) 관리 방법 - 작업 표준화 및 스마트 팩토리 활용 방향 | 강의사례 문제해결 | 1.5H |

4. 교육 특징 및 기대효과

👉 교육 특징

- 이론 최소화 → 실무 중심
- 바로 적용 가능한 기준/양식 제공
- 생산성 + 품질 + 데이터 통합 교육
- 중소기업 현실 맞춤형

👉 기대 효과

- 생산성 측정 및 관리 가능
- 불량 및 재작업 감소
- 데이터 기반 의사결정 가능
- 생산 운영 안정화
- 관리자 역량 향상

5. 컨설턴트 프로필



| | | | |
|------------|--|------------|---------|
| 성명 | 장 형 식 | 직 위 | 대표 컨설턴트 |
| 주소 | 경기도 수원시 영통구 광고로 109 (이의동) 한국나노기술원 7층 | | |
| 연락처 | TEL : 031) 546-6746, FAX : 031) 546-6747, e-Mail : hsjang@ssiso.co.kr , www.ssiso.co.kr | | |

| | |
|------------|---|
| 경 력 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 前) 삼성전자 합리화 추진 본부 / CS센터 ▪ 前) 한국 표준협회 컨설팅 HRD 팀장 ▪ 前) 한국품질인증재단 Six Sigma 전문강사 ▪ 前) 성균관대학교 생산품질혁신 센터 운영위원 ▪ 前) 사단법인 경기도기업경제인협회 CEO 리더스 아카데미 원장 ▪ 現) 한국기업협력협회 기업혁신 센터장 ▪ 現) (주)시소 대표 컨설턴트 |
|------------|---|

| | |
|------------|---|
| 자 격 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 최종학력 : 아주대학교 경영대학원 경영관리 석사 ▪ 수료 : 협력회사 지도위원 인증(삼성전자). 사내 품질 표준화 AUDITOR (삼성전자) ▪ 자격증 : SPC 전문가(美 MRI) |
|------------|---|

| | |
|------------------|---|
| 강의/컨설팅 분야 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 품질&생산 혁신 [제조 현장 트렌드, 생산관리, 표준화, Pro-3M, SPC, Core tool, Six Sigma, 품질 공정, 현장관리자 과정 등] ▪ 스마트 공장 이해, 스마트 팩토리 프로세스, 스마트 팩토리 구축 ▪ 경영관리 [조직문화, 소통, 직장에절, 경영전략 및 혁신, 변화관리, 기업직무분석, 경영시뮬레이션 등] |
|------------------|---|

| | |
|------------------------------|---|
| 주요 교육 및 컨설팅 업체/기관 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 학교 : KAIST, 인하대, 남서울대, 두원공과대학, 주성대, 아주대, 경기대, 수원대, 강남대, 호원대 등 ▪ 기업 : 삼성전자, 삼성SDI, 현대그룹, 삼성물산, 삼성종합기술원, 롯데 제과, 해태음료, 현대로템, SK건설, 대한전선, 한솔 제지, 심텍, 두산 인프라이코어, 현대 모비스, CJ제일제당, 건국유업, 빙그레, 태양산업, 신호제지, 성우, 보그워너티에스, 동우산업, 덕진산업, 한국야금, 화성산업, 파라다이스, 유니셈, 인지컨트롤스, 삼성전자 무선 (사) 강소 기업 협력사, 네패스, DTR, (주)테스, 나라나노텍, (주)아스트, 원익그룹, 세메스, LX하우시스, 엔캠, 에이피에너지 등 ▪ 기관 : 충청체신청, 천안시청, 한국가스공사, 인천상공회의소, 경기벤처기업협회, 인천벤처기업협회, 화성상공회의소, (재)경기테크노파크, (재)광주그린카진흥원, 기계산업동반성장진흥재단, 울산상공회의소, 용인상공회의소, 충남테크노파크 등 |
|------------------------------|---|



교육 문의

맞춤형 교육&컨설팅 주식회사 시소

16229 경기도 수원시 영통구 광교로 109 7층

T. 031-546-6746

F. 031-546-6747

www.ssiso.co.kr

